

Jaarverslag 2024

2 oktober 2025
DIVD.fund, Den Haag



Inhoudsopgave

1. Inleiding	2
2. Bestuursverslag	3
2a. De Rechtspersoon	3
2b. Het Bestuur	3
2c. De Raad van Advies	4
2d. DIVD.family	4
2e. Missie	5
2f. Beleidsplan	5
2g. Activiteiten	5
3. Jaarrekening	9
4. Conclusie	10



1. Inleiding

DIVD.fund – het Dutch Institute for Vulnerability Disclosure Fonds – zet zich in voor een veiliger digitale wereld door het ondersteunen en financieren van innovatieve projecten binnen het cybersecuritydomein. Als algemeen nut beogende instelling (ANBI) richt DIVD.fund zich op maatschappelijke impact door bij te dragen aan een gezond, veilig en robuust internet. Tegelijkertijd biedt de stichting een kansrijke leer- en werkomgeving voor stagiaires, afgestudeerden, maar ook experts en professionals. DIVD.fund wordt gedragen door betrokken mensen die hun kennis, tijd en ervaring vrijwillig en onbaatzuchtig voor een digitale veiligere wereld inzetten.

In 2024 heeft DIVD.fund belangrijke stappen gezet in de verdere professionalisering van de organisatie. De stichting heeft organisatorisch opnieuw een stap in haar volwassenheid gemaakt en is overgegaan naar de uitvoerende fase, waarbij het operationele team is uitgebreid en processen zoals on- en offboarding meer zijn gestroomlijnd. Ook de Raad van Advies is voor het eerst bijeengekomen om strategische ondersteuning te bieden, terwijl het bestuur tweemaandelijks bijeenkwam om sturing te geven en toezicht te houden.

Het jaar stond daarnaast in het teken van verkenning van fondsenwerving en het vergroten van zichtbaarheid. DIVD.fund heeft haar eerste 'call for proposals' uitgeschreven, ondersteund door een gerichte communicatiestrategie via online kanalen, evenementen en bilaterale gesprekken. Met deze call werden innovatieve ideeën opgeroepen die bijdragen aan een betere digitale wereld. Daarnaast is de [website](#) vernieuwd en live gegaan, zijn promoties uitgevoerd – onder andere via de DIVD nieuwsbrief en het DIVD.community kanaal – en zijn voorbereidingen getroffen voor merchandise, waarmee de naamsbekendheid en zichtbaarheid van DIVD.fund verder zijn versterkt.

Financieel heeft DIVD.fund een jaar gehad waarin bijzonder spaarzaam is omgegaan met de beschikbare middelen. Het boekjaar 2024 sluit door een vermindering van de kosten van 2023 af met een positief resultaat van €695. Daarnaast is de stichting in afwachting van de definitieve ANBI-status, waardoor vrijstelling van vennootschapsbelasting wordt verwacht. Deze bate is niet opgenomen in de verantwoording over 2024. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor kleine fondsenwervende organisaties (RJR C2).

Tot slot willen we onze partners, donateurs en vrijwilligers van harte bedanken. Hun onbaatzuchtige inzet en betrokkenheid hebben het mogelijk gemaakt om te bereiken waar we nu staan – een sterke basis waarop we samen verder kunnen bouwen in de komende jaren.



2. Bestuursverslag

2a. De Rechtspersoon

DIVD.fund is gevestigd te Den Haag. De stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Den Haag onder nummer 86357190. De contactgegevens van de stichting zijn:

Adres Maanweg 174
 2516AB Den Haag
E-mail office@divd.fund
Internet <https://divd.fund/>

Het secretariaat is met ingang van 1 januari 2023 ondergebracht bij LunaVia in Den Haag.

DIVD.fund is een algemeen nut beogende instelling (ANBI) die het algemeen belang dient door projecten die de digitale wereld veiliger maken te financieren en door:

- A. Te dienen als steunstichting voor de Stichting Dutch Institute for Vulnerability Disclosure en aanverwante stichtingen. Statutair allen gevestigd in de gemeente 's-Gravenhage;
- B. Het bevorderen van een gezond, veilig en robuust internet door het stimuleren en financieel ondersteunen van innovatieve projecten die bijdragen aan dit doel;
- C. Het bijdragen aan de sociaal-maatschappelijke ontwikkeling door het bieden van een leer- en werkomgeving gericht op persoonlijke ontwikkeling en groei;
- D. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn, zoals het begeleiden van vrijwilligers, het publiceren van project- en onderzoeksresultaten en het organiseren van evenementen hierover.

De statuten bepalen dat een eventueel batig saldo bij van de stichting wordt besteed aan een algemeen nut beogende stichting of een buitenlandse vergelijkbare instelling die een soortgelijk doel nastreeft als DIVD.fund.

2b. Het Bestuur

Gedurende 2024 bestond het bestuur uit:

- De heer V. Gevers, voorzitter (sinds 11 mei 2022)
- De heer W. Erades van den Berg, secretaris (sinds 9 oktober 2023)
- Mevrouw A. Oosenbrug, penningmeester (sinds 11 mei 2022)

De dagelijkse leiding was in handen van mevrouw I. Jansen in functie van directeur (sinds 1 oktober 2022).



Het bestuur is tezamen met de directeur met uitzondering van de zomermaanden maandelijks (online) voor vergadering bijeengekomen.

In 2024 ontving het bestuur geen (onkosten)vergoeding of vacatiegelden; de directeur ontving een vrijwilligersvergoeding van € 2.100.

2c. De Raad van Advies

De Raad van Advies is nauw betrokken bij de stichting en ondersteunt het bestuur bij strategische vraagstukken over de opbouw, continuïteit en ontwikkeling van de organisatie. De Raad bestaat uit de volgende vijf onafhankelijke en objectieve leden, die elk een specifieke niche, expertise of portefeuille vertegenwoordigen waarmee zij waarde toevoegen:

- De heer F. Breedijk (CISO Schuberg-Philis, Crisis manager DIVD)
- De heer J. van der Ham - de Vos (Associate Professor Universiteit Twente)
- De heer H. van der Looij (Founder UNICORN security, Member Cybermeister)
- De heer F. Uittenbogaard (CISO LUMC, interne auditor DIVD)
- De heer J. Weijers (IT Risk and Security Manager Tennet)

De Raad van Advies verleent zowel gevraagd als ongevraagd advies aan het bestuur en/of de directeur. De leden van de Raad van Advies kunnen worden gevraagd om tevens als lid van de beoordelingscommissie te fungeren. Zij nemen deel op persoonlijke titel en niet namens de organisatie of het bedrijf waar ze voor werken. Deze en andere verwachtingen, rechten en plichten van de Raad van Advies staan beschreven in een reglement.

2d. DIVD.family

DIVD.family bestaat uit meerdere zelfstandige stichtingen die samen aan een veiliger internet werken. Onder deze familie vallen onder andere Stichting DIVD, DIVD.fund, DIVD.academy, DIVD.charity, DIVD.works en CSIRT Global. In de toekomst kunnen zich nog meer stichtingen aansluiten. Iedere stichting heeft een eigen focus, taak en identiteit, maar samen vormen ze een krachtige beweging.

Hoewel elke stichting juridisch onafhankelijk opereert, is samenwerking van groot belang. Daarom wordt gestreefd naar afstemming tussen vergelijkbare afdelingen, zoals marketing en communicatie. Dit bevordert niet alleen kennisdeling en onderlinge versterking, maar zorgt ook voor een eenduidige en herkenbare boodschap van de gehele DIVD.family.

Om de samenwerking structureel te waarborgen, vindt er maandelijks overleg plaats op directieniveau. Tijdens deze bijeenkomsten worden onderwerpen besproken als governance, organisatieontwikkeling, uitvoeringskwesaties, samenwerkingspartners en financieringsmogelijk-



heden. Op deze manier blijven de stichtingen binnen DIVD.family goed afgestemd en toekomstgericht werken aan hun gezamenlijke missie: een veiliger internet.

2b. Missie

DIVD.fund beoogt innovatieve ideeën, concepten en projecten te financieren die bijdragen aan een gezond, veilig en robuust internet voor iedereen. Hierdoor draagt DIVD.fund actief bij aan een veilige digitale wereld (maatschappelijk belang). Tevens biedt DIVD.fund een kansrijke omgeving voor iedereen om hun kennis en kunde toe te passen en te ontwikkelen binnen een veilige werkomgeving (sociaal belang).

2f. Beleidsplan

Het beleid om haar missie te realiseren in de jaren 2025–2029 rust op vijf pijlers. Met deze pijlers bouwt DIVD.fund voort op het fundament dat sinds 2022 is gelegd: een eerste financieringsprogramma, een groeiend netwerk en een gezonde financiële basis. De komende jaren staan in het teken van schaalvergroting, verdieping van impact en het versterken van de positie als katalysator voor digitale veiligheid.

1. **Robuuste organisatie:** het versterken van de interne structuur en governance, zodat de stichting slagvaardig kan opereren. Dit omvat heldere rollen, transparante besluitvorming en een solide administratieve basis;
2. **Vrijwilligers en talentontwikkeling:** het aantrekken, begeleiden en behouden van vrijwilligers, stagiaires en jonge professionals. Er wordt geïnvesteerd in een veilige leeromgeving, mentorschap en opleidingsmogelijkheden om kennis en vaardigheden te ontwikkelen;
3. **Duurzame fondsenwerving:** het ontwikkelen van een toekomstbestendige strategie voor inkomsten, met een mix van donateurs, subsidies, partnerschappen en innovatieve financieringsvormen. Doel is financiële stabiliteit en ruimte voor groei;
4. **Toegankelijk financieringsprogramma:** het bieden van laagdrempelige toegang tot financiering voor uiteenlopende projecten, van kleinschalige initiatieven tot grootschalige internationale samenwerkingen, met nadruk op innovatie en maatschappelijke relevantie;
5. **Vergroten van naamsbekendheid:** het actief uitdragen van de missie en resultaten via (inter)nationale netwerken, media en evenementen, om zo meer partners, vrijwilligers en (potentiële) financiers te bereiken.

2g. Activiteiten

DIVD.fund heeft zich in 2024 voornamelijk gericht op het opzetten en structureren van de organisatie. De focus lag in eerste instantie op de uitvoering van onze belangrijkste doelstelling: het creëren van een robuuste organisatie. Daarnaast zijn er ook vorderingen geboekt op de andere doelstellingen. Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste activiteiten die hebben plaatsgevonden



1. Inrichten organisatie

In 2024 heeft DIVD.fund een belangrijke ontwikkeling doorgemaakt: de stichting is organisatorisch verder volwassen geworden en is naar de uitvoerende fase overgegaan. Daarmee heeft zij een start gemaakt met niet alleen het plannen van haar doelstellingen, maar ook daadwerkelijk het stap voor stap realiseren er van binnen het bredere verband van de DIVD.family.

Concrete activiteiten:

- Structurele overlegvormen: Binnen DIVD.fund zijn diverse overleggen ingericht, waaronder het MT-overleg, GRC-overleg, administratief overleg en financieel overleg. Binnen de DIVD.family is daarnaast, naast het bestaande directeurenoverleg, een CISO-overleg opgezet om informatiebeveiliging gezamenlijk te versterken.
- Fundamentele organisatorische zaken: Zowel met de Kamer van Koophandel als met de Belastingdienst zijn alle noodzakelijke organisatorische stappen doorgevoerd. Daarbij bleek een herziening van de statuten noodzakelijk; dit proces is in 2024 in gang gezet.
- IT-infrastructuur en applicaties: De IT-infrastructuur is verder uitgewerkt en er zijn verschillende applicaties in gebruik genomen. Voor deze systemen zijn tevens de benodigde instructies opgesteld en beschikbaar gesteld.
- Identity & Access Management (IAM): Het IAM-beleid is verder ontwikkeld en aangescherpt, wat bijdraagt aan een veilige en gecontroleerde toegang tot systemen en informatie.
- Raad van Advies: De Raad van Advies is in 2024 voor het eerst bijeengekomen om de organisatie te ondersteunen met strategische inzichten en deskundige begeleiding.
- Financieel plan en begroting: Er is een financieel plan opgesteld met daarin de verwachte inkomsten en uitgaven, als basis voor de begroting van 2024.
- Jaarplan: Het jaarplan is geformuleerd, inclusief concrete doelstellingen en aanvullende activiteiten voor de komende periode.
- Stakeholder-gesprekken: Met diverse belangrijke partners en counterparts zijn gesprekken gevoerd om inrichting, maar ook samenwerking en afstemming verder vorm te geven.

2. Werving en selectie

DIVD.fund werkt met vrijwilligers, waarbij geldt dat vrijwilligheid geen vrijblijvendheid betekent. Daarnaast kiest de organisatie er bewust voor om samen te werken met stagiaires en afstudeerders door het aanbieden van leerwerkplekken. In een veilige leerwerkgeving krijgen zij de kans hun kennis en vaardigheden toe te passen en verder te ontwikkelen. Dankzij de effectieve inzet van vrijwilligers kan DIVD.fund zowel in de breedte als in de diepte dynamisch groeien.

Concrete activiteiten:

- Teamuitbreiding: Het team is versterkt met de komst van een Team Lead IT-services, waarmee de professionalisering van de IT-dienstverlening en digitale veiligheid verder is gewaarborgd.
- Stagiaire: Er is een stagiaire aangenomen die binnen DIVD.fund praktijkervaring kan opdoen en een bijdrage levert aan de organisatie.



3. Fondsenwervingsstrategie

Als startende non-profitorganisatie en goede doelenstichting beschikt DIVD.fund niet over structurele financiering. Het effectief werven van fondsen is daarom essentieel om de groei van financiële middelen te stimuleren en een succesvol financieringsprogramma op te zetten. In 2024 heeft de organisatie zich verder verdiept in fondsenwerving als vakgebied en gesprekken gevoerd om een succesvolle en toekomstbestendige fondsenwervingsstrategie op te zetten.

Concrete activiteiten:

- Verkennende gesprekken: Diverse gesprekken zijn gevoerd met counterparts, waaronder een adviseur fondsenwerving van NLnet Foundation om inzicht te krijgen in de mogelijkheden voor fondsenwerving.
- Sponsorship: Er zijn verbindende gesprekken gevoerd met de Rotary, met als doel een presentatie te verzorgen ten behoeve van de Rotary-leden.

4. Financieringsprogramma

In 2024 heeft DIVD.fund haar bestaansrecht bestendigd door de uitschrijving van haar eerste 'call for proposals'. Via social media werd iedereen met innovatieve ideeën opgeroepen een projectvoorstel in te dienen dat bijdraagt aan een betere digitale wereld. Deze call werd ondersteund door een communicatiestrategie die speciaal voor dit doel is ontwikkeld. Hierbij is promotie gemaakt via online kanalen, live events en in (bilaterale) gesprekken en overleggen, om geïnteresseerden te bereiken en te betrekken bij de openstaande call for proposals.

Concrete activiteiten:

- Organisatorisch en technisch inregelen van de 'call for proposals'.
- Samenstellen en installeren van een beoordelingscommissie.
- Vaststellen van het reglement voor de beoordelingscommissie.
- Uitvoering van een campagne ter promotie van de call for proposals.

5. Zichtbaarheid DIVD.fund

Het adagium 'kennen en gekend worden' speelt een cruciale rol in zowel het succesvol werven van fondsen als het aantrekken van innovatieve projectvoorstellen. Het vergroten van de naamsbekendheid van DIVD.fund, waarbij de organisatie wordt erkend als een betrouwbare, onafhankelijke en gerespecteerde entiteit, is essentieel.

Concrete activiteiten:

- Evenementen en zichtbaarheid: DIVD.fund heeft zich in 2024 gepresenteerd op verschillende evenementen, waaronder de jaarlijkse ONE-conferentie, het DTC Community Event, het DIVD partner event en de Alert Online Kick-off, met als doel zichtbaarheid te vergroten en het netwerk uit te breiden.



- Communicatie en promotie
 - Website: remake van de website van DIVD.fund, die in 2024 live is gegaan, als centraal middel om DIVD.fund te promoten.
 - Nieuwsbrief: vermelding en promotie in de nieuwsbrief van DIVD.
 - Merchandise: voorbereiding van plannen voor merchandise ter verdere profilering.



3. Jaarrekening

Uit de balans van DIVD.fund blijkt dat de stichting een gezonde financiële basis heeft opgebouwd in haar eerste jaren van bestaan. Het boekjaar 2024 sluit met een voordelig saldo van € 695, wat in de balans per 31 december 2024 afzonderlijk is opgenomen.

Balans per 31 december 2024			
Activa		Passiva	
Liquide middelen	€ 21.773	Bestemmingsreserves	€ 20.000
Vorderingen	€ 934	Overige reserves	€ 1.941
		Onverdeeld resultaat	€695
		Kortlopende schulden en overlopende passiva	€ 70
Totaal activa	€ 22.707	Totaal passiva	€ 22.707

Staat van baten en lasten 2024	
Baten	
Donaties	€ 1.117
Totaal baten	€ 1.117
Lasten	
Wervingskosten	€ -3.000
Kosten van beheer en administratie	€ 3.877
Totaal lasten	€ 877
Resultaat voor belasting	€ 0
Vennootschapsbelasting	-€455
Resultaat na belasting	€ 695



De negatieve wervingskosten in 2024 reflecteren een korting op de bouw van de website waarvan de kosten waren opgenomen in 2023. De kosten van beheer en administratie bestaan uit huur, kosten voor administratieve ondersteuning en vergoedingen, onder andere voor onkosten. Het resultaat van het boekjaar wordt bij goedkeuring van het jaarverslag toegevoegd aan de overige reserves.

DIVD.fund is door de Belastingdienst als vennootschapsbelastingplichtig aangemerkt. In afwachting van de toekenning van de ANBI-status verwacht DIVD.fund hiervan vrijgesteld te worden. De jaarrekening 2024 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor kleine fondsenwervende organisaties (RJR C2).

4. Conclusie


Samenvattend kan worden gesteld dat 2024 een jaar was waarin verder is gebouwd aan de organisatie en besteding van fondsen is opgestart.

Goedgekeurd te Den Haag, 2 oktober 2025

DocuSigned by:

145CCF10CE6A44D...

C. Graauwmans, voorzitter

A stylized signature consisting of a triangle with internal lines and a vertical bar.

I. Jansen, directeur

A handwritten signature in cursive script.

W. Erades van den Berg, secretaris

A handwritten signature in cursive script.

D. Willebrands, penningmeester

